

TURIZEM DOLINA SOČE

Rupa 17

SI-5230 Bovec

Tel.: +386 (0)5 302 96 40

E-Mail: tajnistvo@dolina-soce.si

www.dolina-soce.si

Bovec, 28. 1. 2025

Št. 02-015/2025-1

ZAPISNIK

15. REDNE SEJE SVETA JAVNEGA ZAVODA ZA TURIZEM DOLINA SOČE,

ki je bila dne 28. 1. 2025 ob 17. uri v Domu Andreje Manfreda v Kobaridu.

Prisotni člani sveta: Alenka Zgaga, Vladimir Vulč, Branko Velišček, Zdenko Franc Urbančič, Mateja Leban, Boštjan Komac, Nataša Baloh, Aljaž Bevk, Kristina Lesjak, Peter Mlekuž, Matej Bradaškja

Opravičeno odsotni člani sveta zavoda: Boštjan Novosel, Andraž Bilmez

Ostali prisotni:

- 1) Urška Gabršček – Turizem Dolina Soče – zapisničarka
- 2) Alen Červ, župan Občine Tolmin
- 3) Valter Mlekuž, župan Občine Bovec
- 4) Marko Matajuro, župan Občine Kobarid
- 5) Člani strokovnega sveta: Ivona Dašič, Vanesa Tahiri Cencič

Dnevni red:

1. Ugotovitev sklepčnosti in potrditev dnevnega reda
2. Pregled in potrditev zapisnika 14. redne seje z dne 04. 12. 2024
3. Razpis za direktorja Javnega zavoda za Turizem Dolina Soče, objavljen dne 12. 12. 2024:
 - Poročilo komisije za razpis za direktorja TDS z dne 10. 1. 2025
 - razgovor kandidatov, ki izpolnjujejo razpisne pogoje (ob 17.15, ob 18.00)
4. Imenovanje direktorja Javnega zavoda za Turizem Dolina Soče
5. Predlogi in vprašanja

Začetek seje: 17:10

K točki 1: Ugotovitev sklepčnosti in potrditev dnevnega reda

Predsednica Sveta zavoda TDS Alenka Zgaga (v nadaljevanju predsednica), je navzoče pozdravila (prisotne člane sveta zavoda, župane občin ustanoviteljic, dve članici strokovnega sveta ter pravnika), se zahvalila za udeležbo ter ugotovila sklepčnost (11 članov sveta zavoda TDS je prisotnih od skupno 13ih) in predlagala potrditev dnevnega reda.

Besedo je predala gospodu Primožu Barbiču (pravna služba) za kratko obrazložitev statuta na temo imenovanja novega direktorja, za kar se potrebuje 2/3 opredeljeni glasov. Obrazloži pravniško tudi ostala pomembna dejstva, na katera morajo biti člani sveta zavoda pozorni.

Sklep 15/1/1: Člani sveta zavoda potrjujejo nov predlagani dnevni red. (Sklep je bil soglasno sprejet. ZA je glasovalo 11 članov sveta zavoda TDS od 11ih prisotnih.)

K točki 2: Pregled in potrditev zapisnika 14. redne seje z dne 4. 12. 2024.

Sklep 15/2/1: Člani sveta zavoda potrjujejo zapisnik 14. redne seje sveta zavoda z dne 4.12.2024. (Sklep je bil soglasno sprejet. ZA je glasovalo 11 članov sveta zavoda TDS od 11ih prisotnih.)

K točki 3: Razpis za direktorja zavoda Turizem Dolina Soče, objavljen dne 12. 12. 2024:

• **Poročilo komisije za razpis za direktorja TDS z dne 10. 1. 2025**

Predsednik komisije Branko Velišček na kratko povzame poročilo komisije. Obravnavani sta bili dve prijavi na razpis. Obe kandidatki izpolnjujeta vse razpisane pogoje.

Sklep 15/3/1: Člani sveta zavoda TDS so se seznanili s poročilom komisije za razpis direktorja TDS . (Sklep je bil soglasno sprejet. ZA je glasovalo 11 članov sveta zavoda TDS od 11ih prisotnih.)

• **razgovor kandidatov, ki izpolnjujejo razpisne pogoje:**

17:22 se pridruži

Predsednica jo povabi k predstavitvi njene vizije, v drugem delu sledijo vprašanja prisotnih. Gospa [REDACTED] se predstavi in opiše svoje izkušnje in vizijo. Poudari trenutno slabo povezovanje, sodelovanje na destinaciji in je mnenja, da stvari ne gredo v pravo smer. Izpostavi slabo urejenost pohodniških poti. Omeni povezovanje lokalnih skupnosti, naravno in kulturno dediščino, Sočo, pomembnost sodelovanja, razpise na projekte, komunikacijo s STO, sodelovanje s turističnimi ponudniki, sodelovanje z bližnjimi destinacijami, pomembnosti infrastrukture in boljšo organizacijo. Predlaga kompetenčni center za turizem - center odličnosti za izobraževanje kadrov, kompetenc v turizmu, več sodelovanja s PRC,...

Sledijo vprašanja posameznih članov, županov:

- **Matej Bradaškja:** Naveže vprašanje na STO in preusmerjanje povpraševanj po doživetjih v dolini Soče, ki jih ponujajo tujim agencijam (namesto domačim), ki nimajo urejenega

pravnega statusa v Sloveniji. Kandidatka odgovarja, da bi morali biti bolj aktivni pri sodelovanju s STO in podrobneje razloži njen vidik, prakse iz doline in predloge za rešitev problematike.

- *Boštjan Komac*: Katere stvari bi konkretno izpostavila, da je potrebno narediti v Dolini Soče prioritarno? Kandidatka odgovarja, da je najpomembnejše povezovanje s ponudniki, sodelovanje, ter nujen dvig kakovosti za obiskovalce destinacije.
- *Vladimir Vulč*: postavi vprašanje glede neenotnosti infrastrukture v upravljanju v Javnem zavodu za turizem Dolina Soče po posameznih občinah. Kaj bi ona kot direktorica naredila? Kandidatka povzame, da je pomembno sodelovanje z občinami, občinskimi sveti in da je potrebno iti do vsakega posameznika in se dogovoriti, poenotiti. Potrebna je strokovna obravnava nesoglasji. Odgovor razširi tudi na druga področja in svoje izkušnje.
- *Nataša Baloh*: Se vam zdi povezovanje vseh treh občin ustanoviteljic smiselno ali ne? Kandidatka odgovori z da. Kako bi župane prepričala, da ostane zavod povezan, združen in kako bi to utemeljevala? Kandidatka odgovori, da je sama ponudba v dolini povezana (izpostavi Juliano trail kot eno izmed povezav) in ker je celotno območje zelo majhno, je povezanost toliko bolj pomembna. Poudari, da je tukaj pomembno tudi enotno trženje reke Soče.
- *Kristina Lesjak*: V kakšnem stanju vidite zavod danes in kakšne spremembe bi naredili, če bi jih sploh? Kandidatka pove, da celotne situacije ne pozna, izpostavi pa bovški turistično-informacijski center in njegovo nevidnost, zaradi same označitve in urnika, ki je slabo prilagojen turistom. Za celoten zavod predlaga boljše sodelovanje, povezovanje na destinaciji in poudari pomembnost izvajanja projektov.
- *Alenka Zgaga*: Kako bi delovali znotraj samega zavoda in med zaposlenimi? Kandidatka tukaj izpostavi dežurstva na mobilne telefone pri Alpe Adria Trail, saj so stacionarni telefoni neprimerni. Predlaga sistem tedenskih sestankov za izmenjevanje informacij med poslovnimi enotami.
- *Aljaž Bevk*: Zavod je skupnost in največji problem je usklajevanje z vsemi tremi občinami, občinskimi svetniki? Na kakšen način bi sama povezala vse? Kandidatka predlaga pogovor in dobro komunikacijo in opiše svoje izkušnje iz preteklosti.
- *Mlekuž Peter*: Kako gledate na sezonsko v dolini, ki je povezano s kadrom in problematiko zaposlovanja ter s sodelovanjem z lokalnih okoljem? Kandidatka odgovarja, da bi bilo potrebno tudi zimsko sezono okrepiti. Nujno je razširiti sezono, saj je kvaliteten kader za sezonsko delo težko zagotoviti na lokalni ravni.
- *Zdenko Franc Urbančič*: Kaj bi vi naredili, da ne bi prišlo do situacij kot je izguba koncesije in zaprtje igralnice Aurore ter zaprtja Robidišče trail? Kandidatka pravi, da konkretnih primerov in razlogov ne more komentirati, je pa mnenja, da javni zavod težko posega v to. Zavod lahko predlaga nek razvoj in smernice. Robidišče je bilo sporno zaradi ne pridobljenih soglasij, ki pa so zelo pomembna za izvajanje takih projektov.
- *Branko Velišček*: Katere so ključne naloge direktorja, ki bi jih naredili v prvem letu mandata? Kakšna je vloga ponudnikov do javnega zavoda? Kandidatka izpostavi strokovnost, odgovornost in zakonitost, sodelovanje z občinami in komunikacijo ter izbiro projektov, kjer se pridobiva ustrezno znanje in financiranje. Ponudniki so zasebniki in je potrebno dodelat sodelovanja na konkretnih vsebinah, z aktivnim sodelovanjem v lokalni skupnosti je potrebno iti na višji nivo. To vidi kot glavno nalogo.

- *Mateja Leban:* Kaj pa glavna problematika gostinstva, ki je preobremenjeno v glavni sezoni in zaprtja izven sezone? Upravljanje turističnih tokov, omejenost s poletno sezono, je tukaj naloga zavoda/direktorja, da se preusmerja v druga obdobja? Kandidatka odgovarja, da je potrebno razširiti sezono, da se zagotovi odprtje za celotno leto gostinsko ponudbo. Sam zavod nima velikega vpliva razen na razvoj turistične infrastrukture v sodelovanju in v dogovoru z občinami. Prav tako ne moremo vplivati na zasebnike.
- *Župan Občine Tolmin, Alen Červ:* Mnenje glede JA in ideja resornega ministerstva, da bi bilo potrebno bolj regijski razvoj turizma. Kako bi pristopala? Kandidatka odgovarja na vprašanje o sodelovanju s svojimi izkušnjami na področju Julijskih Alp.
Župan zastavi še vprašanje glede rezervacijskega centra in uvajanje širše dostopnosti do storitev za uporabnike. Kako bi sama reševala te izzive? Kandidatka izpostavi nujnost boljše dosegljivosti na mobilne telefone, sama pa ne ve, kako bi to vplivalo na delovno organizacijo in zakonsko podlago.
- *Župan Občine Kobarid, Marko Matajuro:* Vaše videnje glede povezovanja z Julijskimi Alpami in Benečijo ter kaj je za vas višji rang turizma? Kandidatka vidi sodelovanje z JA in Benečijo tudi skozi trajnostni vidik. Premalo finančnih sredstev se izkoristi skozi projekte in pomemben je razvoj infrastrukture. Turizem in ponudniki so ljudje, zato so izobraževanja nujna za dvig kakovost turizma. Podaja tudi druge možnosti in svoje vidike na to temo in na nadaljnja podvprašanja župana.
- *Župan Občine Bovec, Valter Mlekuž:* omeni LTO Bovec, ko je bila sama direktorica in sodelovanja, povezovanja je bilo ogromno.
- *Vanesa Tahiri Cencič:* Kakšna se vam zdi spletna stran TDS? Kandidatka odgovarja, da jo ni pritegnila in da je bolj iskala kar je njo konkretno zanimalo. Stran se pa vedno spremeniti, je pa potrebno biti previden glede digitalizacije.
- *Ivona Dašić:* Kaj bi kot direktorica naredila, da se turizem v dolini Soče dvigne na višji nivo? Odgovori, da na odborih, pri županih direktor predstavi TDS in da zna rešitve utemeljiti, zagovarjati.
- *Župan občine Tolmin, Alen Červ* postavi še dodatna vprašanja. Kateri so glavni kazalniki kakovosti oz. uspešnosti dela zavoda? Kandidatka odgovori, da uspešnost izvedenih projektov in doprinos finančnih sredstev.

██████████ zapusti sejo ob 18:35.

Prihod naslednje kandidatke ob 18:37.

██████████ Predsednica se predstavi in povabi kandidatko k razgovoru, ter ji predaja besedo za svojo predstavitev. Kasneje sledijo vprašanja prisotnih. Kandidatka se na kratko predstavi, opiše svoje delovne izkušnje iz preteklosti in izpostavi izkušnje iz tujine.

Sledijo vprašanja posameznih članov, županov:

- *Aljaž Bevk:* Kako bi prepričali tri župane in tri občinske svete za enotno dolino Soče? Kandidatka odgovarja, da je v vsaki organizacije potrebna dobra komunikacija in reševanje izzivov, najbolje s pogovori iz oči v oči.
- *Peter Mlekuž:* mnenje glede omejenosti s sezono ter problematike kakovostnega kadra. Kako bi preko TDS podprla k dovolj izobraženemu kadru? Kandidatka izpostavi, da je ena

ključnih stvari, da se sezona podaljša. Pridobitev kadrov bi bila lažja, če bi bila sezona daljša in posledično bolj kakovostna.

- *Franc Urbančič*: Kakšen odnos boste imeli glede cenovne politike v zavodu ter nastalih konfliktov v občinah glede različnih režimov na Soči? Kandidatka je mnenja, da je za uporabnika treba narediti stvari enostavne, dostopne in poenotene ter, da se izven sezone prilagodi (zniža) cene in s tem spodbuja obiskovalce.
- *Branko Velišček*: Koliko poznate delo v javnem sektorjem? Poudari njeno prednost dela izključno v gospodarstvu in da je povezovanje z gospodarstvom tudi v zavodu ena glavna nalog. Kandidatka pravi, da se je pripravljena učiti in je željna znanja.
- *Mateja Leban*: Kako bi se spopadala s problematiko gostinstva (pomankanje v sezoni in zaprtje izven sezone). Kandidatka predlaga aplikacijo z vpogledom nad celotno ponudbo na sami destinaciji in v aktivnosti. Izpostavi vodene piknik destinacije kot nov segment gostinstva v dolini s povezovanjem lokalnih pridelovalcev.
- *Matej Bradaščja*: Izpostavi decentralizirane kraje v tujini, ki se ukvarjajo s turizmom in dodajo k turistični infrastrukturi in organiziranosti turizma na oddaljenih točkah. Kakšen je vaš pogled glede na izkušnje v tujini? Kandidatka meni, da je v sami regiji turist premalo voden, saj bi določena enostavna infrastruktura (urejena plaža, za različne skupine,...) pripomogla k povečanju le tega. Sama čuti premalo povezanosti v dolini.
- *Boštjan Komac*: Od kdaj živite v Bovcu? Kandidatka odgovarja, da od oktobra 2024, prej je kraj obiskovala kot turistka. Kaj kot obiskovalka doline meni, da nam najbolj manjka? Kandidatka odgovarja, da je treba bolj usmerjat turiste in ponuditi več informacij na enem mestu. Več stvari združenih (produktov kot celota), povezovanje, prometne povezave, sodelovanje.
- *Vladimir Vulč*: V preteklosti smo imeli problem komunikacije z direktorji, problem neenotnosti turistične takse, upravljanje infrastrukture, ki niso enakomerne po ustanoviteljih. Kaj mislite vi? Kandidatkin odgovor je: enotnost!
- *Kristina Lesjak*: Veste, v kakšnem stanju je zavod in kaj bi spremenila v zavodu sama? Kandidatka odgovarja, da je nova na tem področju in bi bil velik izziv se o vsem poučiti.
- *Alenka Zgaga*: Kako bi kot direktorica organizirala delo z zaposlenimi v zavodu, glede na nezmožnost opravljanja določenih nalog v rokih in omejevanju zakonodaje z nadurnim delom? Kandidatki se zdi, da je pomembno sodelovanje in povezanost med zaposlenimi, da so kot enota. Ključna je motivacija in konstruktivno reševanje problemov.
- *Župan Občine Bovec, Valter Mlekuž*: nima vprašanj
- *Župan Občine Kobarid, Marko Matajuroc*: Na kakšen nivo bi si želeli postaviti turizem v dolini Soče? Kandidatka odgovarja, da je potrebno dati na višji nivo. Vedno mora biti cilj višji kot je dejansko stanje.
- *Župan Občine Tolmin, Alen Červ*: Kako bi vi merili uspešnost tega zavoda, s katerimi kazalniki? Odgovarja, da skozi zadovoljstvo turistov, zadovoljstvo vseh ponudnikov, zaposlenih in prebivalstva v občini.
- *Ivona Dašič*: Če boste izvoljena, kaj bo drugače s tem zavodom v enem letu? Kandidatka odgovori, da bi si prizadevala, da bi bila sezona daljša in uspešna in da bi se veselili novih izzivov.

19.09 odhod

Vsi tri župani podajo svoje mnenje na razgovore kandidatk. Razprava je tudi o samem zavodu in sodelovanju med župani občin ustanoviteljic. Pri tem so župani izrecno poudarili da so enotni glede nujnosti sodelovanja na področju turizma med vsemi tremi občinami in se zavezali, da bodo v najkrajšem možnem času poiskali rešitve tako glede nadaljnjega delovanja skupnega zavoda za turizem, kot tudi glede urejanja režima na Soči. K temu naj bi prispeval že njihov sestanek na jutrišnji dan.

Odhod županov in predstavnic strokovnega sveta ob 19:24.

K točki 4: Imenovanje direktorja zavoda Turizem Dolina Soče

Predsednica podaja na razpravo mnenja glede na predhodne razgovore kandidatk za mesto direktorja TDS. Člani sveta zavoda podajo svoja mnenja in razprava poteka na to temo. V razpravi so praktično vsi člani sveta izrazili enotno mnenje, da noben kandidat za direktorja ne more izpolnjevati pričakovanj ustanoviteljev, če ustanovitelji sami ne zmorejo teh pričakovanj poenotiti oziroma medsebojno uskladiti tako glede organizacijskih kot tudi vsebinskih, kadrovskih in finančnih vprašanj. Skupno zagotovilo vseh treh županov na tej seji, preden so jo zapustili, je za Svet zavoda znak, da se problemov zavedajo in bodo nemudoma pristopili k njihovem razreševanju. Člani sveta so izrecno opozorili, da časa za sprejem skupnih rešitev ni več veliko in jih je treba pripraviti v prvi polovici tega leta, saj določene spremembe zahtevajo posege v ustanovitveni akt in Statut zavoda, kar se lahko izvede le v skladu s predpisi in terja veliko usklajevanja med ustanovitelji. Takšne spremembe bo zelo težko izvesti sredi turistične sezone, pa tudi od septembra dalje, saj novembra poteče mandat sedanjim članom Sveta zavoda in konec leta bo težav z usklajevanjem še več kot jih je trenutno.

Sklep 15/4/1: Svet zavoda glasuje za javno glasovanje. (Sklep je soglasno sprejet. ZA je glasovalo 11 članov sveta zavoda TDS od 11ih prisotnih.)

Sklep 15/4/2: Za direktorja Javnega zavoda za turizem Dolina Soče se imenuje [REDACTED] [REDACTED] (Sklep ni sprejet . ZA je glasovalo 0 članov sveta zavoda TDS od 11ih prisotnih, PROTI je glasovalo 10 članov, 1 član je bil vzdržan.)

Sklep 15/4/3: Za direktorja Javnega zavoda za turizem Doline Soče se imenuje [REDACTED] [REDACTED] (Sklep ni sprejet . ZA je glasovalo 0 članov sveta zavoda TDS od 11ih prisotnih, PROTI je glasovalo 9 članov sveta zavoda TDS, 2 člana sta bila vzdržana.)

Svet zavoda ni potrdil nobene kandidatke, ker ne izpolnujeta njihovih pričakovanj.

Naslednja seja je predvidena v prvem tednu marca.

Napisana je bila tudi izjava za javnost, ki jo bomo posredovali vsem občinam ustanoviteljicam, članom sveta zavoda in medijem.

20:13 odhod Aljaž Bevk,

20:14 odhod Matej Bradaškja

K točki 5: Predlogi in vprašanja

Ni bilo predlogov in vprašanj.

Zaključek seje: 20:18

Predsednica sveta Turizem Dolina Soče:

Alenka Zgaga

Zapisala:

Urška Gabršček l. r.

